



PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028

BILAN – 1^{er} Janvier 2024 au 30 juin 2025

présenté le 11 août 2025



Ville de
MONT-TREMBLANT

État d'avancement de l'ensemble des actions du plan stratégique

À mi-parcours de la deuxième année du plan stratégique 2024-2028, plusieurs projets structurants ont été amorcés, avec des avancées significatives dans les domaines de l'environnement, de développement durable et de la participation citoyenne.

La majorité des actions liées à la protection des ressources naturelles sont en cours, notamment pour définir les milieux naturels de haute valeur écologique et pour protéger les bassins versants.

Dans le cadre de la refonte du Plan d'urbanisme, des bases solides ont été posées notamment avec la Politique d'habitation. Des actions concrètes ont été lancées pour répondre à la crise du logement et mieux encadrer le développement urbain.

La Ville progresse également dans le déploiement de ses outils numériques et de communications citoyenne, alors que l'offre de services est en développement, notamment au chapitre de l'accessibilité des loisirs et de l'optimisation de la mobilité sur le territoire.

Des efforts ont été déployés pour moderniser les infrastructures dans une optique de saine gestion à long terme. Les projets avancent comme prévu, notamment avec le prolongement du réseau d'aqueduc et d'égout pour l'ouverture prochaine du Campus santé ainsi que la mise à niveau de la station de pompage du Ruisseau-Noir.

Prévisions budgétaires 2025

Un exercice d'analyse des prévisions budgétaires 2025 fait au courant du mois de juin révèle que, si la tendance se maintient, les revenus seront légèrement à la hausse sur les cibles prévues et les dépenses légèrement à la baisse.

La croissance de la richesse foncière de la Ville se poursuit grâce à l'émergence de nouvelles constructions. Le volume soutenu des transactions immobilières, dont les droits de mutation devraient dépasser le budget prévu, allié à un contrôle rigoureux des dépenses, nous permet d'envisager un excédent du budget de fonctionnement en 2025.

Mission

Offrir des services soutenant la qualité et la pérennité de notre milieu de vie.

Vision

Cocréer une ville inspirante aux abords de la montagne où notre communauté accueillante s'épanouit et où la nature est valorisée.

Valeurs

OUVERTURE

Être réceptive aux idées nouvelles et aux opinions pour faire émerger le meilleur de ce que nous avons à offrir.

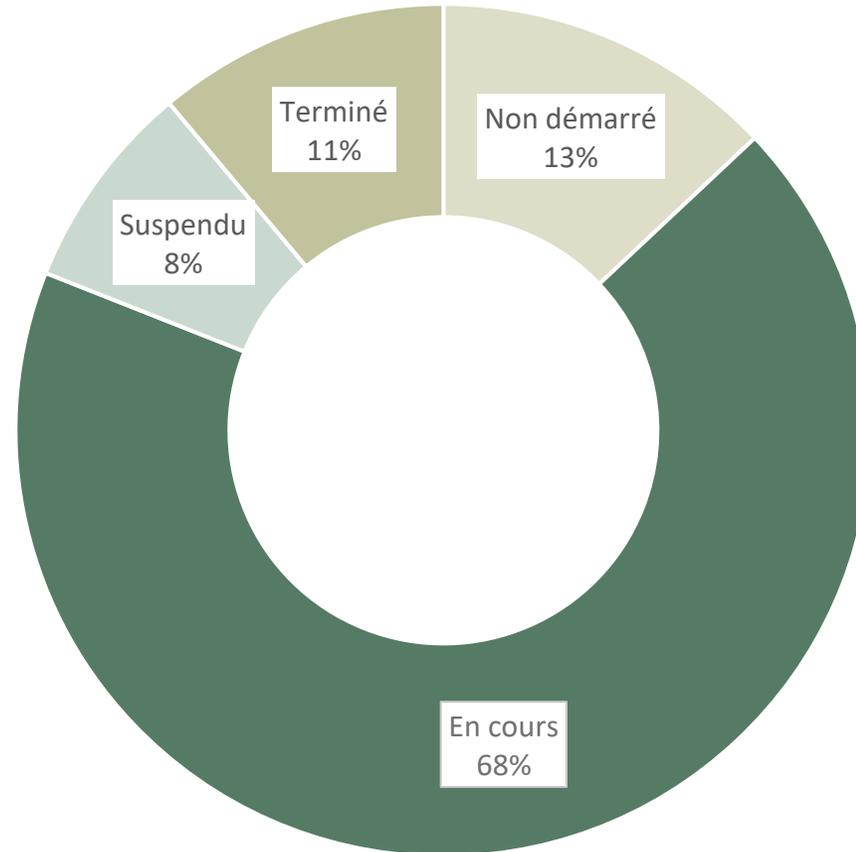
DÉTERMINATION

Garder le cap sur nos objectifs et nos décisions malgré les difficultés qui peuvent se présenter.

PROACTIVITÉ

Agir en anticipant les besoins et défis futurs, et prendre des initiatives afin de réaliser notre plan pour la ville.

ÉTAT D'AVANCEMENT DE L'ENSEMBLE DES ACTIONS DU PLAN STRATÉGIQUE

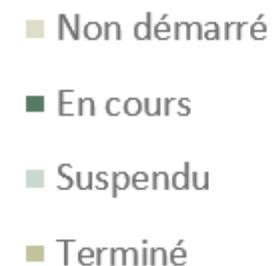


Aspirations

Projets porteurs

> Avancement des réalisations pour chaque projet porteur – en date du 30 juin 2025

 <p>Protéger nos ressources naturelles</p>	<ul style="list-style-type: none"> Maintenir et mettre en valeur plus de la moitié de notre territoire en espaces verts ou naturels. Protéger nos bassins versants de lacs et de rivières. Connecter nos milieux naturels et nos milieux de vie par des corridors verts ou écologiques.
 <p>Réaliser un développement durable</p>	<ul style="list-style-type: none"> Élaborer et mettre en œuvre un plan d'urbanisme axé sur le développement durable et sur une offre d'habitation diversifiée. Mettre en place les conditions propices au développement des affaires qui favorisent la diversification économique. Soutenir l'implantation de services liés à la santé et à l'éducation.
 <p>Optimiser l'implication citoyenne</p>	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer nos communications avec l'ensemble de la population. Encourager l'implication citoyenne dans les projets de la Ville. Soutenir des projets citoyens.
 <p>Déployer une offre de services responsable et agile</p>	<ul style="list-style-type: none"> Bonifier notre offre de services sportive, culturelle, de loisir et communautaire. Moderniser le transport actif et collectif. Veiller à la sécurité citoyenne, notamment dans le contexte des changements climatiques.
 <p>Maintenir, adapter et développer nos Infrastructures</p>	<ul style="list-style-type: none"> Assurer la saine gestion des actifs municipaux. Consolider les infrastructures réseautiques et des télécommunications
 <p>Bâtir une culture de travail épanouissante</p>	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter notre capacité d'attraction et de rétention des employé-e-s. Actualiser les conditions de travail. Optimiser la structure organisationnelle.
 <p>Assurer une saine gestion financière</p>	<ul style="list-style-type: none"> Élaborer une politique de gestion de la dette Établir une planification financière stratégique à long terme



Avancement des réalisations du plan stratégique 2024-2028 – juin 2025

ASPIRATIONS	PROJETS PORTEURS	ACTIONS	ÉTAT D'AVANCEMENT	0					
				2024	juin 2025	Déc. 2025	2026	2027	2028
PROTÉGER NOS RESSOURCES NATURELLES	Maintenir et mettre en valeur plus de la moitié de notre territoire en espaces verts ou naturels.	Réaliser des actions découlant du Plan de foresterie urbaine.	En cours						
		Définir ce qu'est un milieu naturel et cibler les milieux naturels de plus haute valeur écologique.	Terminé	75%	100%				
		Définir les usages des milieux naturels.	En cours						
		Transformer le site Gray Rocks en centre naturel de plein air et protégé.	En cours		5%	10%	25%	40%	60%
		Augmenter l'indice de canopée en milieu urbain avec des plantations d'arbres	Non démarré			x			
	Protéger nos bassins versants de lacs et de rivières.	Effectuer la transition vers des compteurs d'eau intelligents.	En cours	20%	25%				
		Aménagement d'une station de lavage de bateau.	En cours		10%				
		Mettre en oeuvre le plan de gestion des actifs en eau.	En cours		5%				
		Sensibiliser les citoyen·ne·s à la conformité des installations septiques.	En cours	10%	20%				
		Revoir les dispositions sur la capacité de support des lacs dans le cadre de la refonte réglementaire.	En cours	20%	60%				
		Réaliser une étude sur la capacité des lacs et apporter un support financier pour les projets et le plan d'action en découlant.	Terminé	100%					
		Cibler des actions découlant des études intégrées de bassins versants pour la restauration de l'affluent	Terminé	100%					
	Connecter nos milieux naturels et nos milieux de vie par des corridors verts ou écologiques	Finaliser l'identification des corridors écologiques.	En cours						
		Planifier le réseau des pistes multifonctionnelles pour augmenter la connexion des quartiers de vie et des espaces naturels.	En cours						
Connecter Gray Rocks au réseau P'tit Train du Nord et au Domaine Saint-Bernard.		En cours			25%	75%	100%		
RÉALISER UN DÉVELOPPEMENT DURABLE	Élaborer et mettre en œuvre un plan d'urbanisme axé sur le développement durable et sur une offre d'habitation diversifiée.	Étudier les possibilités de la démarchandisation du foncier liées à l'habitation et au commerce.	Terminé		100%				
		Mettre en œuvre la Politique d'habitation.	En cours		10%				
		Consolidation des actions pour atténuer la crise du logement et de la main-d'œuvre.	En cours		25%				
		Intégrer les principes durables dans l'urbanisme.	En cours	20%	60%				
	Mettre en place les conditions propices au développement des affaires qui favorisent la diversification économique.	Mettre en place un bureau de développement durable.	En cours		10%				
		Mettre en place une démarche de développement durable via des processus d'évaluation, des pratiques et de prises de décision.	En cours		20%				
		Soutenir les alternatives à l'économie linéaire conventionnelle (par exemple : économie sociale, économie circulaire, économie de partage, etc.)	Non démarré						
		Planifier la structure de gouvernance du réseau de sentiers et de son développement.	En cours	50%	75%	100%			
	Soutenir l'implantation de services liés à la santé et à l'éducation.	Élaborer un plan d'action contre l'itinérance.	En cours			x			
		Soutenir la mise en place d'un campus universitaire connecté et d'innovation	Terminé		100%				
Soutenir le développement du Pôle santé par la mise en place d'un cadre réglementaire.		En cours	30%	90%					
		Développer une plateforme de consultation en ligne.	Non démarré			x			

Avancement des réalisations du plan stratégique 2024-2028 – juin 2025

OPTIMISER L'IMPLICATION CITOYENNE	Renforcer nos communications avec l'ensemble de la population	Mettre en place une application mobile soutenue par un nouveau site internet centré sur les citoyen-ne-s.	En cours	10%	80%			
		Adopter une Politique pour la gestion des plaintes et requêtes citoyennes soutenue par une nouvelle plateforme de demandes citoyennes.	Terminé	85%	100%			
		Mettre à jour la Politique des communications.	Suspendu			20%		
		Élaborer une Politique de participation citoyenne.	Suspendu				x	
	Encourager l'implication citoyenne dans les projets de la Ville	Former un comité jeunesse.	En cours		50%			
		Former un comité de suivi pour la mise en place d'un Plan d'action de la Politique culturelle.	Terminé	50%	100%			
		Élaborer une Politique familiale et MADA et mandater un comité de suivi pour la mise en place d'un plan d'action.	En cours	10%	30%			
		Encourager le bénévolat dans diverses activités de la Ville.	En cours	25%	50%			
	Soutenir des projets citoyens afin d'améliorer leur milieu de vie	Élaborer un programme de reconnaissance et de soutien aux initiatives citoyennes visant à améliorer leur milieu de vie.	Non démarré			x		
		Promouvoir les activités du comité de quartier.	En cours	20%	30%			
DÉPLOYER UNE OFFRE DE SERVICES RESPONSABLE ET AGILE	Bonifier notre offre de services sportive, culturelle, de loisir et communautaire.	Élaborer un Plan directeur des loisirs et veiller à ce que l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accès soient des considérations primordiales dans tous les domaines de la programmation et de la prestation de services.	En cours	25%	50%	65%		
		Adopter un Plan d'action à l'égard des personnes handicapées.	En cours		35%			
	Moderniser le transport actif et collectif.	Optimiser le réseau de transport collectif interne de la Ville.	En cours		10%			
		Élaborer un plan de mobilité durable incluant les mesures compensatoires lors des périodes de pointes.	En cours	5%	10%			
		Mettre en œuvre des priorités du comité de mobilité durable.	En cours	10%	10%			
	Veiller à la sécurité citoyenne, notamment dans le contexte des changements climatiques.	Promouvoir le système d'alerte de masse afin d'augmenter le nombre d'abonné-e-s	En cours	50%	50%			
		Réaliser et diffuser une capsule vidéo pour la trousse 72 h.	En cours	10%	10%			
		Réaliser une campagne d'information sur les différents messages qui pourraient circuler (ex. : vents violents, chaleur extrême, inondations, etc.)	En cours	10%	10%			
		Évaluer les interventions requises dans le secteur village pour augmenter la résilience des réseaux d'égout.	En cours		5%			
		Renforcer la résilience communautaire avec des campagnes de sensibilisation aux risques environnementaux.	En cours	10%	10%			
Améliorer l'accessibilité des loisirs avec une politique inclusive.	En cours			x	100%			
MAINTENIR, ADAPTER ET DÉVELOPPER NOS INFRASTRUCTURES	Assurer la saine gestion des actifs municipaux.	Auditer et moderniser le réseau d'aqueduc et d'égout.	En cours	5%	10%			
		Favoriser les rénovations écoénergétiques.	En cours					
		Finaliser la transition vers des infrastructures numériques sécurisées.	En cours		25%			
		Réaliser des projets en lien avec le Plan directeur d'égout sanitaire du centre-ville.	En cours	5%	10%			
		Effectuer la transition vers des compteurs d'eau intelligents.	En cours	20%	25%			
		Poursuivre des actions ciblées du Plan climat.	En cours					
Réaliser des projets de rénovation ou de construction d'actifs municipaux qui prend en compte l'efficacité énergétique et la décarbonation.	En cours							

Avancement des réalisations du plan stratégique 2024-2028 – juin 2025

BÂTIR UNE CULTURE DE TRAVAIL ÉPANOUISSANTE	Consolider les infrastructures réseautiques et des télécommunications.	<i>Finaliser la reconstruction intégrale des infrastructures réseautiques.</i>	En cours		25%					
		<i>Élaborer une Politique de cybersécurité.</i>	Suspendu				x			
	Augmenter notre capacité d'attraction et de rétention des employé·e·s	<i>Augmenter notre capacité d'attraction et de rétention des employé·e·s.</i>		En cours						
		Actualiser les conditions de travail.	<i>Mettre en place un intranet.</i>	En cours		90%				
			<i>Réaliser des activités de consolidation d'équipe.</i>	En cours		30%				
		<i>Mettre en place un comité de reconnaissance.</i>	En cours		50%					
Optimiser la structure organisationnelle.	<i>Réaliser un audit de performance de certains services.</i>		Terminé		100%					
ASSURER UNE SAINTE GESTION FINANCIÈRE	Élaborer une politique de gestion de la dette.	<i>Élaborer une politique de gestion de la dette</i>		Suspendu				x		
		Établir une planification financière stratégique à long terme.	<i>Mandat de risque de fraude.</i>	En cours		75%				
	<i>Définir les seuils visés de taxation.</i>		Non démarré				x			
	<i>Se départir d'actifs immobiliers.</i>		En cours	25%	75%					
	<i>Explorer le modèle de gestion de projets de PG Solutions.</i>		Suspendu							
	<i>Définir les indicateurs financiers pour les prochaines années (taux d'endettement, taux de taxe). Stratégie financière</i>		Non démarré					x		
<i>Indicateurs de performance</i>	Non démarré					x				

Ville de Mont-Tremblant

Modèle 57 + 25

Modèle 53

Afficher les mois

	Réal + Projection	Budget initial 2025 (53)	Disponibilités en \$	Disponibilités en %	Commentaires - Finance
RESULTATS-États des résultats	-1 543 918	0	1 543 918	-	Excédent de fonctionnement Ville 1,3 M\$ Agglo 243 k\$
C_01-REVENUS	-68 357 092	-67 710 801	646 291	-1.0%	
C_01-21-TAXES	-52 211 812	-52 541 972	-330 160	0.6%	Les mises à jour à venir de la MRC devraient faire en sorte qu'on atteindra le budget 2025
C_01-22-COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES	-275 997	-275 997	0	0.0%	
C_01-23-SERVICES RENDUS	-5 080 708	-5 522 225	-441 517	8.0%	
C_01-231-SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX	-2 765 803	-3 020 365	-254 562	8.4%	Diminution des revenus des ententes intermunicipales incendie en fonction des dépenses qui sont moindres, principalement au niveau des RH
C_01-234-AUTRES SERVICES RENDUS	-2 314 905	-2 501 860	-186 955	7.5%	Baisse des raccordements à l'égout par rapport au budget de 225 k\$ - Modification du modèle budgété pour le B&T, les entrées prévues de 135 k\$ sont payées directement au locataire 135 k\$ - Augmentation des revenus d'inscriptions au camp de jour en fonction du nouveau contrat + 185 k\$
C_01-24-IMPOSITION DE DROITS	-7 110 000	-5 910 000	1 200 000	-20.3%	Droits de mutation
C_01-25-AMENDES ET PÉNALITÉS	-292 308	-274 500	17 808	-6.5%	
C_01-26-AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	-1 187 182	-1 165 000	22 182	-1.9%	
C_01-27-AUTRES REVENUS	-140 098	-92 408	47 690	-51.6%	
C_01-3-TRANSFERTS	-2 058 986	-1 928 699	130 287	-6.8%	
C_02-CHARGES	60 504 203	61 398 157	893 953	1.5%	
C_02-1-ADMINISTRATION GÉNÉRALE	8 963 330	9 882 954	919 624	9.3%	La provision de 800 k\$ pour négociation de la convention collective est répartie entre les différents services
C_02-2-SÉCURITÉ PUBLIQUE	13 260 148	13 706 292	446 144	3.3%	Baisse marquée des salaires à l'incendie due aux moyens de pression exercés
C_02-3-TRANSPORT	10 356 910	10 066 718	-290 192	-2.9%	Augmentation des dépenses de sel de rues et de sable +110 k\$
C_02-4-HYGIÈNE DU MILIEU	8 304 434	8 733 907	429 473	4.9%	L'audit des réseaux d'égout secteur village coûtera 150 k\$ au lieu de 400 k\$ - Baisse des demandes d'aide financière aux associations de lacs de 100 k\$
C_02-5-SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	43 000	43 000	0	0.0%	
C_02-6-AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT	5 450 238	5 472 248	22 011	0.4%	
C_02-7-LOISIRS ET CULTURE	11 614 289	10 970 298	-643 992	-5.9%	Salaires sauveteurs prévus pour 49 semaines alors qu'ils ont été budgétés pour 40 semaines - Entretien de la piscine coûtera 30 k\$ de plus que prévu - Heures de remplacement pour la bibliothèque utilisées pour autres choses que des remplacements 25 k\$ - Contrat pour le camp de jour octroyé à un montant de 125 k\$ plus élevé que le budget (mais revenus en conséquence)
C_02-9-FRAIS DE FINANCEMENT	2 511 855	2 522 740	10 885	0.4%	
C_03-CONCILIATION À DES FINS FISCALES	6 308 970	6 312 644	3 674	0.1%	
C_03-21-Remboursement de la dette à long terme	5 193 000	5 193 000	0	0.0%	
C_03-3-AFFECTATIONS	300 000	300 000	0	0.0%	
C_03-51-Surplus affecté et fonds réservés	-575 000	-571 226	3 774	-0.7%	
C_03-511-Fonds réservés	1 390 970	1 390 870	-100	0.0%	
	-1 543 918	0	1 543 918	-	

Les données sont à jour en date du 02 juillet 2025 07:04:23